



Roto Smeets Group

Buitengewone aandeelhoudersvergadering

18 juni 2009

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Roto Smeets Group

Herstructurering Roto Smeets Group



- Huidige markt vraagt om uitzonderlijke aanpak

Herstructurering Roto Smeets Group



- Waarom deze herstructurering?
- Wat gaat er gebeuren?
- Hoe gaat het nu verder?



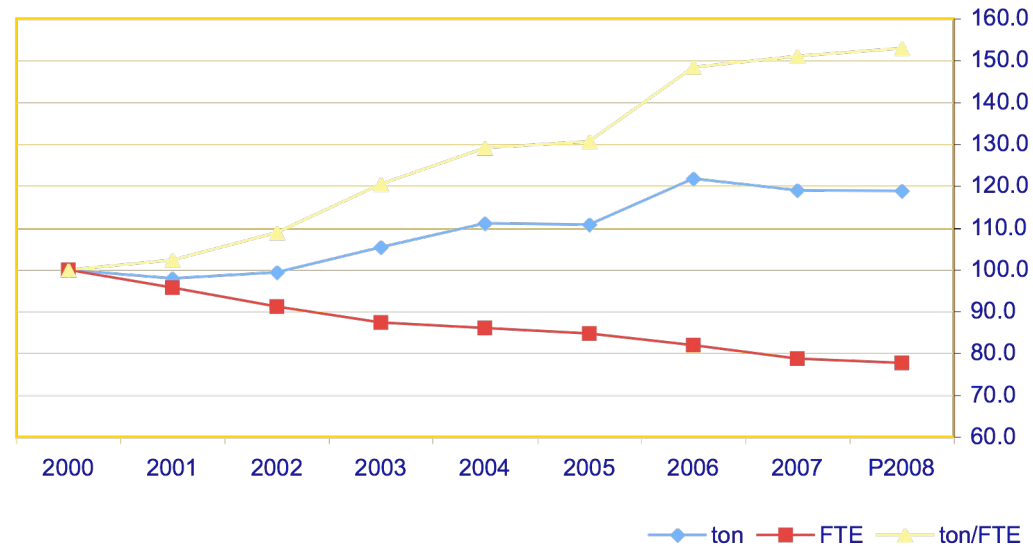
Waarom deze herstructurering?

- De structurele overcapaciteit - met als gevolg een aanhoudende margedruk - én daar bovenop de economische crisis, leiden tot een onacceptabele resultaatsontwikkeling.
- Willen we de continuïteit van het concern veilig stellen dan zijn ingrijpende maatregelen noodzakelijk.
- De keuzes die gemaakt worden moeten leiden tot een positieve resultaatsontwikkeling en mogen een consolidatie niet in de weg staan.

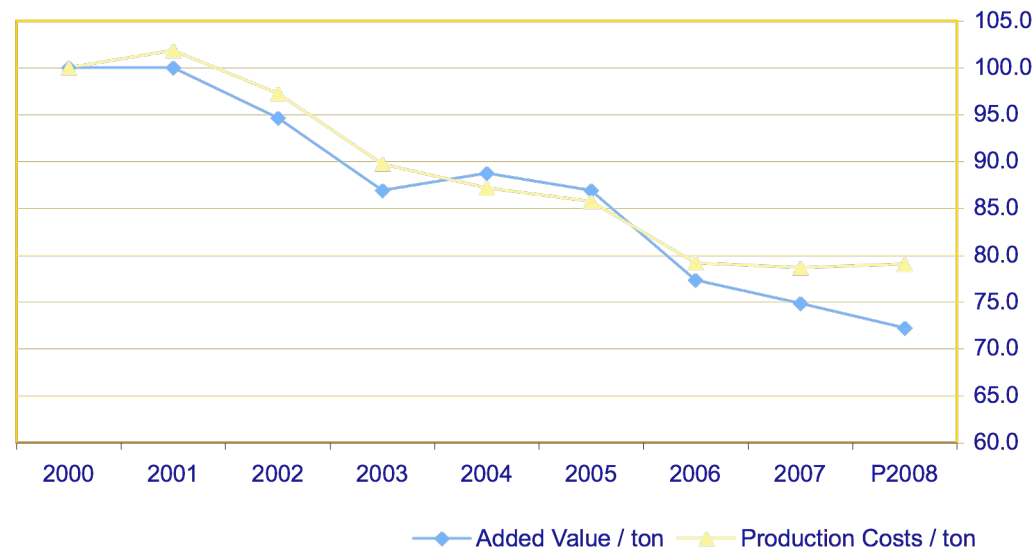


Waarom deze herstructurering?

Ontwikkeling Kton per Fte



Ontwikkeling TW en productiekosten





Waarom deze herstructurering?

Huidige markt

- Kopersmarkt professionaliseert en consolideert steeds meer.
- Diepdruk/heatset is slechts technische scheiding: markt vraagt om concurrerende prijs, bij gelijke kwaliteit en leverbetrouwbaarheid.
- De Roto Smeets Group ondervindt een volumedaling van circa 6% in Q1 2009. De Europese markt laat een gemiddelde volume-afname van circa 20% zien.
- Actieradius offsetpropositie Roto Smeets Group neemt af vanwege toename aantal grootformaat rotatie-offsetmachines in Europa en daardoor ontstaat tevens extra druk op diepdruk.



Wat gaat er gebeuren?

- Concernbreed verdwijnen circa 450 arbeidsplaatsen in 2009/2010
- Kostenbesparing minimaal € 25 mln op jaarbasis vanaf 2011
- Eénmalige kosten t.l.v. 2009 circa € 18 mln
- Stand-alone komende 5 jaar investeringsprogramma van € 94 mln
- Medewerkers die niet getroffen worden door deze reorganisatie en dus perspectief op werk houden, wordt een loonoffer van 3% gevraagd. Vanaf 2010 zal gedurende 3 jaar ieder jaar per 1 augustus van dat jaar 1 % van dit offer weer teruggegeven worden.



Wat gaat er gebeuren?

Diepdruk

RSD

- Smalle perscapaciteit wordt opgelegd
- 4 brede persen in 5 ploegendienst
- Focussing op orderprofiel met offline nabewerking

RSE

- 2 smalle persen worden opgelegd
- 3 persen in 4 ploegendienst
- Focussing op orderprofiel inline finishing of bruto product



Wat gaat er gebeuren?

Offset

- Sluiting RSU in 2010
- 'Klein A4'-formaat persen van RSW geschikt voor toekomstige opvang diepdruk orders

Rotatieoffset vanaf 2010

- SMD blijft zich op huidige markt richten en is voldoende geëquipeerd
- RSW: de persen 721 en 731 worden vervangen door een 72 paginapers
- Antok wordt 'ge-upgrade' door investering in een gebruikte 2 x 16 pg. pers



Wat gaat er gebeuren?

Vellenoffset

- Investeringsprogramma RSGS E'hoven en RSGS Utrecht is gerealiseerd
- Integratie van Nadruk in RSGS E'hoven en personeelsreductie
- Geïntegreerde aansturing onder leiding van RSGS Utrecht

Nabewerking

- Reorganisatie bij De Wit is reeds ingezet
- Inrichting met drietal garenloos bindstraten in flexibele tweeploegendienst



Wat gaat er gebeuren?

Verkooporganisatie

- Afslanking Verkoop Nederland en SPS (Sales en Production Support), als gevolg van de sluiting RSU
- Afslanking Verkoop Buitenland (diepdruk -/- 25kton, offset 2 x 72 pag.)



Wat gaat er gebeuren?

Support services en Holding

- De Support Services zullen worden ingericht op basis van de samenstelling van het concern na reorganisaties (stand-alone).
- 2009 en 2010 is transitieperiode waarbij fte's nodig zijn om zowel de reorganisatie professioneel te begeleiden alsook een aantal (ICT)-projecten uit te voeren.
- Voldoende management en ondersteunende capaciteit zal, gedurende een nader te definiëren periode, voorhanden moeten blijven om mogelijke consolidatie-activiteiten te kunnen managen.



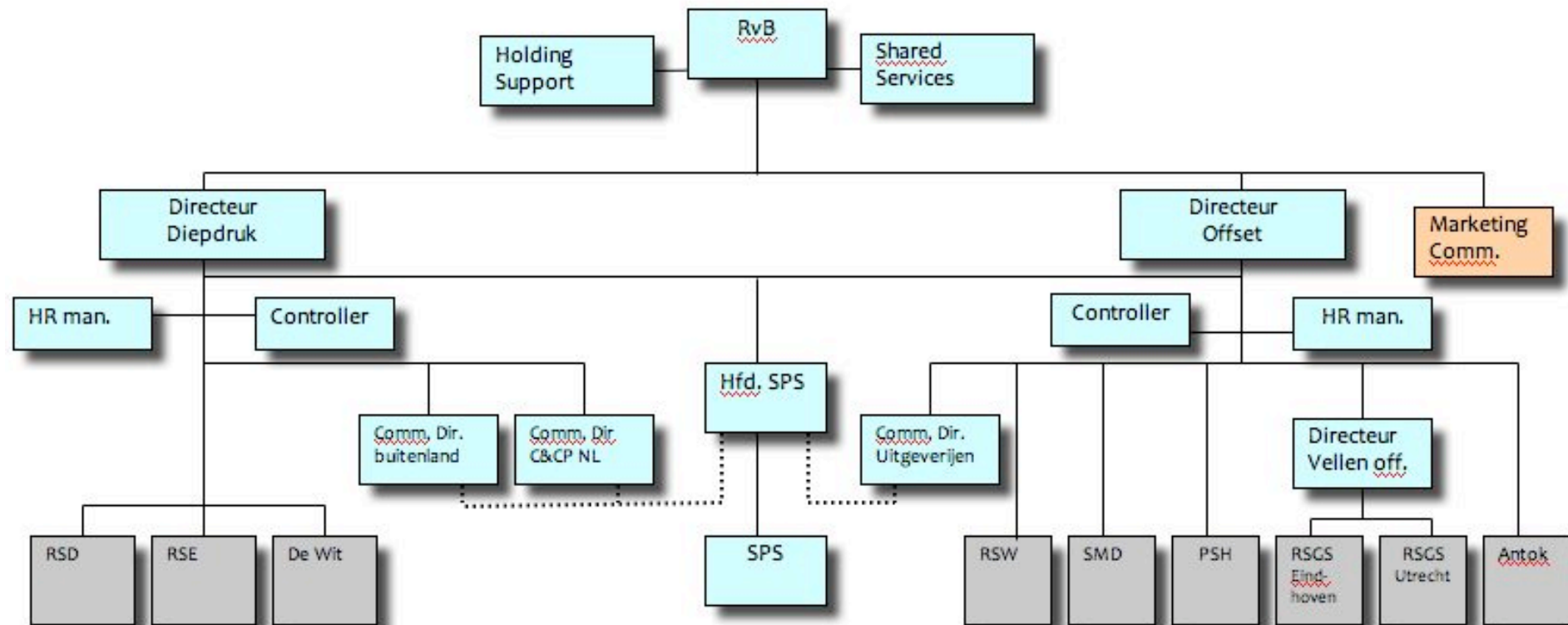
Wat gaat er gebeuren?

Support services en Holding

- Finance en ICT:
 - Overall een verregaande standaardisatie, simplificatie en automatisering van activiteiten en processen
- Shared services:
 - *Transactie* georiënteerde processen: o.a. *debiteuren en crediteuren* gestandaardiseerd, geautomatiseerd en centraal aangestuurd in de productiebedrijven. Consolidatie en verslaggeving op concernniveau;
 - *Treasury* georiënteerde processen: o.a. cash en currency management, verzekeringen, subsidies etc.;
 - *ICT*; hardware, applicaties en projecten centraal aangestuurd en geïmplementeerd.
- Afhankelijk van de vorderingen in standaardisatie en automatisering verdere afbouw fte's



Toekomstige organisatie





Hoe nu verder?

- Advies COR verwacht rond 1 juli a.s.
- Melding bij UWV
- Mobiliteitscentra voor RSU en RSE zijn ingericht

In 2010 moet reorganisatie gerealiseerd zijn.